

**ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH**

NGUYỄN THỊ HẠNH

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA -
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

**LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
CHUYÊN NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ**

THÁI NGUYÊN - 2016

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ & QUẢN TRỊ KINH DOANH

NGUYỄN THỊ HẠNH

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH
TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA -
ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN**

Chuyên ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 60.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: TS. Trần Văn Quyết

THÁI NGUYÊN - 2016

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan bản luận văn là công trình nghiên cứu độc lập của bản thân với sự giúp đỡ của người hướng dẫn khoa học. Những thông tin, số liệu và kết quả nghiên cứu trong luận văn được thực hiện nghiêm túc, mọi số liệu được trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng, trung thực và khách quan.

Thái Nguyên, tháng 9 năm 2016

Tác giả luận văn

Nguyễn Thị Hạnh

LỜI CẢM ƠN

Tôi xin chân thành cảm ơn Ban Giám hiệu, Phòng Đào tạo - Trường Đại học Kinh tế và Quản trị Kinh doanh - Đại học Thái Nguyên, tới tất cả các thầy, cô giáo đã tạo điều kiện thuận lợi giúp đỡ tôi trong quá trình học tập, nghiên cứu để hoàn thành luận văn.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đối với TS. Trần Văn Quyết - người đã tận tình chỉ dẫn, giúp đỡ tôi trong suốt thời gian nghiên cứu đề tài thạc sỹ.

Tôi xin chân thành cảm ơn tới các đồng chí, bạn bè, đồng nghiệp và gia đình đã tạo mọi điều kiện giúp đỡ, động viên khích lệ để tôi hoàn thành luận văn.

Thái Nguyên, tháng 9 năm 2016

Tác giả luận văn

Nguyễn Thị Hạnh

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN	i
LỜI CẢM ƠN	ii
MỤC LỤC	iii
DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT	vii
DANH MỤC BẢNG	viii
DANH MỤC SƠ ĐỒ	ix
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Tổng quan tình hình nghiên cứu	2
3. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
4. Đối tượng, phạm vi nghiên cứu	4
5. Những đóng góp của luận văn	4
6. Bố cục luận văn.....	5
Chương 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH CỦA BỆNH VIỆN CÔNG LẬP	6
1.1. Cơ sở lý luận về đơn vị sự nghiệp công lập.....	6
1.1.1. Khái niệm và đặc điểm đơn vị sự nghiệp công lập.....	6
1.1.2. Vai trò của đơn vị sự nghiệp công lập	7
1.1.3. Phân loại đơn vị sự nghiệp công lập	8
1.2. Nội dung công tác quản lý tài chính tại bệnh viện công lập.....	8
1.2.1. Khái niệm về tài chính và quản lý tài chính tại bệnh viện.....	8
1.2.2. Quản lý tài chính bệnh viện	10
1.2.3. Sự cần thiết phải hoàn thiện quản lý tài chính tại Bệnh viện	12
1.2.4. Đặc điểm quản lý tài chính bệnh viện	13
1.2.5. Nội dung của công tác quản lý tài chính bệnh viện công lập	14
1.2.6. Vai trò của quản lý tài chính bệnh viện	19

1.2.7. Công tác quản lý các nguồn lực tài chính	21
1.2.8. Các công cụ quản lý tài chính tại bệnh viện công lập.....	24
1.2.9. Các yếu tố ảnh hưởng tới công tác quản lý tài chính ở bệnh viện công lập.....	26
1.3. Cơ sở thực tiễn về quản lý tài chính có hiệu quả tại một số các bệnh viện công lập	29
1.3.1. Những quy định về quản lý tài chính Bệnh viện của Việt Nam	29
1.3.2. Kinh nghiệm ở các bệnh viện của Việt Nam	34
1.3.3. Bài học kinh nghiệm cho bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên.....	35
Chương 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	37
2.1. Câu hỏi nghiên cứu	37
2.2. Phương pháp nghiên cứu.....	37
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu thứ cấp	37
2.2.2. Phương pháp phân tích số liệu	38
2.3. Hệ thống các chỉ tiêu nghiên cứu.....	40
2.3.1. Chỉ tiêu đánh giá công tác lập dự toán.....	40
2.3.2. Chỉ tiêu đánh giá công tác thực hiện dự toán.....	40
2.3.3. Chỉ tiêu đánh giá kết quả công tác quyết toán	40
2.3.4. Chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý nguồn lực tài chính.....	41
2.3.5. Chỉ tiêu đánh giá công tác quản lý chi	42
2.3.6. Chỉ tiêu đánh giá công tác trích lập và sử dụng quỹ.....	43
Chương 3 THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA - ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN	45
3.1. Tổng quan về Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên ...	45
3.1.1. Quá trình hình thành và phát triển	45
3.1.2. Chức năng và nhiệm vụ.....	46
3.1.3. Cơ cấu tổ chức bộ máy.....	47

3.1.4. Một số kết quả đạt được	48
3.2. Thực trạng công tác quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên	49
3.2.1. Tình hình tổ chức xây dựng dự toán thu chi của Bệnh viện	49
3.2.2. Tình hình triển khai thực hiện dự toán thu chi	53
3.2.3. Tình hình thanh tra, kiểm tra việc thực hiện dự toán thu chi.....	66
3.2.4. Tình hình quyết toán và đánh giá.....	67
3.3. Thực trạng sử dụng các công cụ quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên.....	68
3.3.1. Hệ thống chính sách pháp luật của nhà nước.....	68
3.3.2. Công tác kế hoạch.....	69
3.3.3. Quy chế chi tiêu nội bộ	70
3.3.4. Công cụ hạch toán, kế toán, kiểm toán	74
3.3.5. Kiểm tra, thanh tra.....	75
3.3.6. Tổ chức bộ máy quản lý tài chính.....	76
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng tới kết quả quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên.....	77
3.4.1. Nhân tố thuộc về môi trường vĩ mô	77
3.4.2. Nhân tố bên trong của bệnh viện	79
3.5. Những nhận xét, đánh giá sau khi phân tích thực trạng quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên	82
3.5.1. Những kết quả đạt được	84
3.5.2. Những tồn tại và nguyên nhân	85
Chương 4 MỘT SỐ GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ TÀI CHÍNH TẠI BỆNH VIỆN TRƯỜNG ĐẠI HỌC Y KHOA - ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN	90
4.1. Định hướng quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên	90

4.1.1. Yêu cầu đối với việc hoàn thiện quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y khoa.....	90
4.1.2. Định hướng quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa.....	91
4.1.3. Một số mục tiêu cần đạt trong công tác quản lý tài chính ở bệnh viện trong thời gian tới.....	93
4.2. Một số giải pháp hoàn thiện quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên.....	95
4.2.1. Hoàn thiện hệ thống luật pháp tạo môi trường pháp lý cho quản lý nhà nước đối với Bệnh viện.....	95
4.2.2. Giải pháp xây dựng và thực hiện dự toán thu chi.....	96
4.2.3. Giải pháp khai thác nguồn tài chính.....	97
4.2.4. Giải pháp sử dụng nguồn tài chính của Bệnh viện.....	101
4.3. Điều kiện để hoàn thiện quản lý tài chính tại Bệnh viện trường Đại học Y Khoa - Đại học Thái Nguyên.....	105
4.3.1. Về cơ chế, chính sách của Nhà nước.....	105
4.3.2. Về phía cơ quan quản lý chủ quản.....	105
KẾT LUẬN	107
DANH MỤC CÔNG TRÌNH CÔNG BỐ	109
TÀI LIỆU THAM KHẢO	110

DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

BHXH	: Bảo hiểm xã hội
BHYT	: Bảo hiểm y tế
CHXHCN	: Cộng hòa xã hội chủ nghĩa
CSSK	: Chăm sóc sức khỏe
DVYT	: Dịch vụ y tế
GDP	: Gross Domestic Product (Tổng sản phẩm quốc nội)
KCB	: Khám chữa bệnh
NSNN	: Ngân sách nhà nước
TTB	: Trang thiết bị
TX	: Thường xuyên
XDCB	: Xây dựng cơ bản
XHCN	: Xã hội chủ nghĩa

DANH MỤC BẢNG

Bảng 3.1: Một số kết quả đạt được của Bệnh viện trường Đại học Y Khoa năm 2013 - 2015	49
Bảng 3.2: Các khoản thu dự kiến của bệnh viện từ các hoạt động khám chữa bệnh	50
Bảng 3.3: Dự toán nguồn thu của Bệnh viện	51
Bảng 3.4: Dự toán sử dụng kinh phí cho hoạt động của Bệnh viện	53
Bảng 3.5: Kết quả thực hiện thu thực tế dựa theo các nguồn hình thành	54
Bảng 3.6: Thực trạng sử dụng kinh phí cho hoạt động của Bệnh viện Trường Đại học Y khoa từ năm 2013 - 2015	55
Bảng 3.7: Các quỹ của Bệnh viện trường Đại học Y khoa	59
Bảng 3.8: Thực trạng biến động vật tư, tài sản của Bệnh viện trường Đại học Y Khoa	63
Bảng 3.9: Kết quả thực hiện so với dự toán thu chi của Bệnh viện Trường Đại học Y khoa từ năm 2013 - 2015	83
Bảng 4.1: Dự báo nguồn thu của bệnh viện năm 2016 - 2017	94